



Offre de service

Analyse de différents scénarios concernant la desserte incendie



Raymond Chabot
Grant Thornton

Offre de services n° M-21-209 | 7 septembre 2021

Présentée à :



SAINT-DENIS
DE-BROMPTON

Le 7 septembre 2021

Madame Liane Boisvert
Directrice générale et secrétaire-trésorière
Municipalité de Saint-Denis-de-Brompton
2050, rue Ernest-Camiré, C.P. 120
Saint-Denis-de-Brompton (Québec) J0B 2P0

**Raymond Chabot
Grant Thornton & Cie S.E.N.C.R.L.**
Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec)
H3B 4L8

T 514 878-2691

Objet : Offre de service M-21-209 - Analyse de différents scénarios concernant la desserte incendie

Madame,

Nous avons le plaisir de vous soumettre notre offre de services concernant le mandat mentionné en objet.

Le présent document explique l'approche que nous suggérons pour la réalisation de ce mandat ainsi que l'équipe proposée.

Raymond Chabot Grant Thornton s'estime bien positionné pour vous aider. Nos avantages distinctifs sont les suivants :

- La qualité, la pluridisciplinarité et la solide expertise de l'équipe de professionnels qui seront affectées au mandat;
- Nos expériences concluantes d'interventions en élaboration de cadre financier;
- Notre engagement envers la qualité, démontré par la mise en place d'un bureau de projet qui applique les meilleures pratiques du Project Management Institute et par la formation continue de nos professionnels, tant dans leur secteur d'activité qu'en gestion de projets.

Nous espérons que cette offre de service vous permettra d'apprécier la qualité de notre cabinet et des professionnels qui vous sont proposés, ainsi que notre capacité à répondre aux différents besoins exprimés. Pour toute information supplémentaire, n'hésitez pas à communiquer avec Nicolas Plante au 514 954-4633.

En espérant avoir l'occasion de partager vos défis, nous vous prions de recevoir, Madame, nos salutations les plus distinguées.



Nicolas Plante, B.A.A., MGP, PMP
Associé – Conseil en management

Table des matières

« Chez RCGT, nous faisons tous les efforts nécessaires et mettons à contribution tout notre talent pour aider les organisations performantes à réaliser leur plein potentiel de croissance. »

Pourquoi choisir Raymond Chabot Grant Thornton?	3
Notre compréhension de vos besoin et notre approche	7
Honoraires et acceptation des conditions	11
Coordonnées	15



Pourquoi choisir
Raymond Chabot Grant Thornton?

Raymond Chabot Grant Thornton

CE QUI NOUS DISTINGUE

- Un membre canadien de Grant Thornton International Ltd, l'une des plus importantes organisations offrant des services de certification, de fiscalité et de conseil au monde;
- Une société de services professionnels branchée sur les milieux des affaires québécois et canadien, ainsi que sur le pouls de l'économie, avec une compréhension des défis, des tendances et des pratiques d'ici et d'ailleurs;
- Une entité au service des organisations publiques, des PME et des grandes entreprises d'ici depuis 1948;
- Un très large éventail de services et d'expertises afin d'accompagner et de soutenir les diverses organisations en matière de planification et de mise en œuvre de stratégies de gestion;
- Une approche entrepreneuriale, proactive, personnalisée et flexible;
- Une réputation d'excellence sur le marché.

Nous sommes au service des organisations dynamiques de tous les secteurs de l'activité socioéconomique, tant les PME et les grandes entreprises que les organismes publics et parapublics, notamment en raison de :

NOTRE MARQUE

Notre crédibilité et notre histoire

NOS TALENTS

L'expertise de nos professionnels partout dans le réseau

NOTRE RÉSEAU

Notre important réseau d'affaires et de partenariats

NOTRE PROXIMITÉ

Notre forte présence et notre relation de confiance avec nos clients

50 000
entités
clientes

Plus de
100
bureaux au
Québec

Près de
70 ANS
d'existence

Quelque **60**
champs d'expertise
(dans les domaines
de la certification,
de la fiscalité et des
services-conseils)

Plus de
2 300
employés, dont
200
associés

Notre expertise en optimisation de service incendie

Cette section vous présente un résumé de nos expériences qui démontre la profondeur de notre expertise en optimisation de service incendie.

Nom du client	Réalisations
MRC La Haute-Yamaska	■ Réalisation d'une étude d'opportunité visant l'analyse de la possibilité et de la viabilité économique, organisationnelle et technique d'un projet de coopération intermunicipale en sécurité incendie.
MRC de Bécancour	■ Réalisation d'un diagnostic organisationnel du service de sécurité incendie régional de la MRC de Bécancour
MRC du Rocher-Percé	■ Analyse financière divers scénarios de regroupement en sécurité incendie
Ville de Drummondville	■ Analyse du projet de desserte incendie
Municipalité de Saint-Majorique-de-Grantham	■ Élaboration d'une étude d'opportunité de regroupement des services incendie
Régie intermunicipale Secteur Sud Lac-St-Jean-Est	■ Analyse de scénarios pour les services incendie
Régie intermunicipale d'incendie de Saint-Constant et Sainte-Catherine	■ Analyse du projet de desserte incendie
Municipalité de Ragueneau	■ Optimisation incendie : Portrait et analyse de la desserte en sécurité incendie dans la Péninsule Manicouagan
MRC Rimouski-Neigette	■ Analyse du projet de desserte incendie
Municipalité de Compton	■ Étude d'opportunité visant la mise en commun d'une partie ou de l'ensemble de l'offre municipale en sécurité incendie
MRC d'Abitibi-Ouest	■ Regroupement de services incendie
MRC de La Côte-de-Gaspé	■ Regroupement des services incendie
Municipalité de Saint-Camille-de-Lellis	■ Accompagnement dans le cadre de la mise en place d'une régie intermunicipale des incendies. Groupe d'étude pour la régie incendie de St-Camille, Ste-Sabine, Ste-Justine et St-Cyprien
MRC d'Arthabaska	■ Révision du schéma de couverture de risques en sécurité incendie et élaboration d'une étude d'optimisation de l'organisation de la sécurité incendie



Notre compréhension de
vos besoins et notre
approche

Contexte

La municipalité de Saint-Denis-de-Brompton dans un soucis constant d'optimiser les services à la population a débuté des discussions avec la Ville de Sherbrooke afin que celle-ci desserve son territoire pour la couverture incendie et le service de premier répondant. Avec des investissements importants à venir au niveau de la municipalité, des équipements incendies à renouveler dans les prochaines années et la construction d'une nouvelle caserne, la Ville désire évaluer les différentes options qui s'offrent à elle. De plus, afin d'assurer le service de premier répondant, celle-ci devra instaurer dans une présence en caserne de 4 pompiers sur une période de 16h par jour 7 jours semaine. Cette présence aura pour effet d'accentuer la pression sur les finances municipales.

Plus spécifiquement, vous désirez obtenir une analyse indépendante des scénarios suivant :

- Statu quo (ressources humaines, équipements et caserne);
- Statu quo + garde interne;
- Desserte par la ville de Sherbrooke.

Nous comprenons que les données du scénario de desserte avec la ville de Sherbrooke nous seront fournies selon l'avancement de vos discussions avec celle-ci.

Votre planification financière stratégique en trois étapes

1 - DÉMARRAGE ET GESTION DU PROJET

Objectifs	<ul style="list-style-type: none">▪ Préciser les objectifs du mandat▪ Identifier la documentation disponible▪ Identifier les personnes-ressources
Activités de réalisation	<ul style="list-style-type: none">▪ Rencontre de démarrage interne de Raymond Chabot Grant Thornton▪ Rencontre de démarrage avec le client▪ Collecte de l'information disponible▪ Identification des informations nécessaires▪ Validation des objectifs et de l'échéancier▪ Identification des personnes-ressources et des modes de communication▪ Validation de la démarche proposée
Intrants	<ul style="list-style-type: none">▪ Budget du service incendie, liste des équipements et date de remplacement, détail des coûts du remplacement de la caserne, liste des employés du service incendie et conditions de travail.
Bien livrable	<ul style="list-style-type: none">▪ Rencontre de démarrage
Ressources	<ul style="list-style-type: none">▪ Nicolas Plante, Jean-Philippe Brosseau

3 - PRÉSENTATION

Objectifs	<ul style="list-style-type: none">▪ Présenter les résultats de l'analyse au conseil
Activités de réalisation	<ul style="list-style-type: none">▪ Présentation des résultats au conseil
Biens livrables	<ul style="list-style-type: none">▪ Rapport final
Ressources	<ul style="list-style-type: none">▪ Nicolas Plante, Jean-Philippe Brosseau

2 – ANALYSE DES SCÉNARIOS DE DESSERTE

Objectifs	<ul style="list-style-type: none">▪ Évaluer le coût complet de chaque scénario
Activités de réalisation	<ul style="list-style-type: none">▪ Analyse des différents scénarios incluant:<ul style="list-style-type: none">▪ Remplacement des équipements▪ Construction de la caserne▪ Présence en caserne▪ Premier répondant▪ Formation▪ Projection financière de chaque scénarios sur une horizon de 10 ans▪ Analyse des avantages et des inconvénients▪ Validation des résultats préliminaires▪ Ajustements▪ Préparation du rapport final
Intrants	<ul style="list-style-type: none">▪ Budget du service incendie, liste des équipements et date de remplacement, détail des coûts du remplacement de la caserne, liste des employés du service incendie et conditions de travail, conditions de desserte par la ville de Sherbrooke.
Ressources	<ul style="list-style-type: none">▪ Nicolas Plante, Jean-Philippe Brosseau

Organisation du mandat

Équipe responsable de votre mandat

Ressources

Profil de carrière



Nicolas Plante, BAA, MGP, PMP
Associé

Monsieur Nicolas Plante est associé et responsable de l'équipe de conseil en management chez RCGT et il est également responsable de la pratique performance financière. Il compte plus de 20 années d'expérience en planification financière, en gestion des risques, en gestion de projet, en modélisation financière et en réalisation d'études économiques. Il a réalisé plusieurs études économiques, plans d'affaires, études de regroupement, planifications financières et de projets de mise en œuvre de gestion intégrée des risques.

M. Plante à réaliser plus de 25 études d'optimisation de la desserte incendie au cours des dernières années.



Jean-Philippe Brosseau, M. SC., MBA, PMP
Directeur principal

M. Jean-Philippe Brosseau est directeur principal au sein de l'équipe de conseil en management chez RCGT. Il possède un diplôme de maîtrise en administration des affaires de HEC Montréal, un diplôme de maîtrise en sciences économiques de l'Université de Montréal ainsi qu'un diplôme de baccalauréat en économie et mathématiques de l'Université Laval. Il détient également le titre de professionnel de la gestion de projet (PMP) du PMI Institute. Au cours des dernières années, M. Brosseau a participé dans plus de 15 mandats d'optimisation des services incendie.



Honoraires et acceptation des conditions

Honoraires

Les honoraires pour la réalisation de ces activités sont d'un montant forfaitaire de 8 700 \$, taxes applicables en sus. Les débours, soit les dépenses directes de projet telles que celles liées aux déplacements et au temps associé aux déplacements, les frais d'hébergement et les dépenses de recherche, ont été estimés et sont inclus dans le montant soumis.

Toute demande ou toute activité supplémentaire vous sera soumise pour approbation et sera facturée en sus.

Une facture vous sera envoyée toutes les deux semaines selon l'avancement des travaux.

Acceptation des conditions

Je déclare avoir lu et compris cette offre (M-21-209), et en accepter les conditions.

Madame Liane Boisvert
Directrice générale et secrétaire-trésorière
Municipalité de Saint-Denis-de-Brompton

Date

Facturation

Veillez nous fournir les renseignements suivants à des fins de facturation :

- Facturation par courriel : _____
- Facturation aux mêmes coordonnées et à la même adresse que celles du signataire de l'offre de service

SI VOUS DÉSIREZ QUE LA FACTURATION SOIT ENVOYÉE À UNE AUTRE ADRESSE, VEUILLEZ FOURNIR LES RENSEIGNEMENTS SUIVANTS :

Nom du client _____

Personne responsable _____

Adresse _____

Ville (province) code postal _____

Coordonnées

Nicolas Plante

Associé – Conseil en management
514 954-4633 | plante.nicolas@rcgt.com

Suivez-nous



rcgt.com



Raymond Chabot
Grant Thornton

© Raymond Chabot Grant Thornton & Cie S.E.N.C.R.L., 2017, 2021. Tous droits réservés.

« Grant Thornton » fait référence à la marque sous laquelle les sociétés membres de Grant Thornton fournissent des services de certification, de fiscalité et de conseil à leurs clients, et peut aussi désigner une ou plusieurs sociétés membres, selon le contexte. Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L. est une société membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les sociétés membres ne constituent pas une association mondiale. GTIL et chacune des sociétés membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont offerts par les sociétés membres.