

Analyse de scénarios concernant la desserte incendie

Présentation à :



Nicolas Plante
Associé, Conseil en management

Mai 2022



Analyse desserte incendie

CONTEXTE

La municipalité de Saint-Denis-de-Brompton (SDDb), dans un souci constant d'optimiser les services à la population, a débuté des discussions avec la Ville de Sherbrooke afin que celle-ci desserve son territoire pour la couverture incendie et le service de premier répondant.

ENJEUX

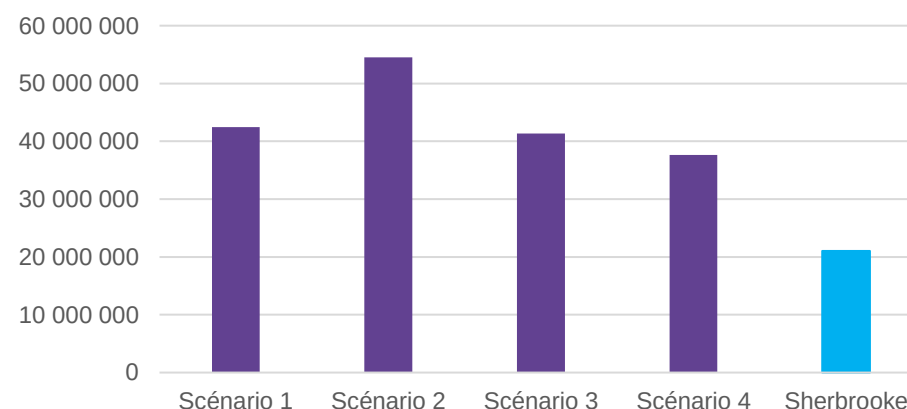
Différents enjeux soutiennent la réflexion de la ville afin d'assurer un service de qualité au meilleur coût pour ses citoyens:

- **Croissance des dépenses**
 - Augmentation moyenne de 11% au cours des 10 dernières années
- **Investissements importants à venir**
 - Nouvelle caserne : **5,8 M\$**
 - Renouvellement des équipements : **+/- 4,5 M\$ (sur 20 ans)**
- **Enjeux au niveau de la main d'oeuvre**
 - Disponibilité des pompiers de jour
 - 45% résident à l'extérieur
 - 45% travaillent pour d'autres SSI
- **Respect du schéma**
 - Il est difficile de respecter le schéma sans entraide automatique

5 SCÉNARIOS ANALYSÉS

1. Statu quo
2. Déploiement graduel de la garde interne complète
3. Déploiement d'une garde interne
4. Déploiement d'une garde externe
5. Desserte complète par la Ville de Sherbrooke

IMPACT FINANCIER (2023 À 2041)



RECOMMANDATION

L'option de desserte par Sherbrooke est de loin le scénario le plus avantageux financièrement sur la période d'analyse. Au-delà des coûts, celui-ci permet de résoudre les enjeux de main d'œuvre, d'investissements et de réponse au schéma. La ville bénéficiera ainsi d'un service incendie et de premiers répondants offerts par une équipe à temps plein et ayant les formations requises.

Analyse desserte incendie (suite)

PROPOSITION DE SHERBROOKE

La proposition de Sherbrooke fait suite à plusieurs rencontres de négociation avec l'équipe de Saint-Denis-de-Brompton. Différents modèles ont été analysés, une analyse historique des clés de partage proposées par la ville a également été réalisée afin de s'assurer que l'entente était équitable et prévisible. Le montant de départ de l'entente est de **750 k\$** pour une desserte complète incluant le service de premier répondant et les services spécialisés (espaces clos, matières dangereuses, nautiques...etc.).

ÉLÉMENTS IMPORTANTS À CONSIDÉRER DANS UNE ENTENTE

- Favorise l'équité (gagnant / gagnant)
- Est prévisible dans le temps (évite des variations importantes d'une année à l'autre)
- Assure la pérennité du service à la population

INDEXATION DES COÛTS ET CLÉS DE PARTAGE RETENUES

2024 à 2026 : indexation de 4%

2027 et suivantes : Clés de partage 50% RFU et 50% Population



Cadre financier 2021- 2026

Cadre financier 2021-2026

CONTEXTE

La Municipalité a retenu les services de Raymond Chabot Grant Thornton (RCGT) afin de l'accompagner dans la réalisation d'un cadre financier de cinq ans afin d'avoir le portrait des impacts financiers, de déterminer les meilleures stratégies à mettre en œuvre et d'assurer une saine gestion des deniers publics.

- Définir les impacts financiers des projets en cours et des différents scénarios concernant le service de sécurité incendie;
- Doter la Municipalité d'outils de planification budgétaire qui permettront d'assurer la qualité de sa gestion financière au cours des prochaines années;
- Comprendre l'impact des projets de développement et d'investissement sur les finances de la Municipalité et sur le taux de taxation des citoyens;
- Élaborer une planification financière stratégique sur cinq ans.

HYPOTHÈSES

- **Croissance de la richesse foncière**
 - +0,8 % (7 M\$ par année)
- **Plan d'investissement important**
 - 2021 à 2026 : **60,8 M\$**
- **Source de financement**
 - 92,1% dette
 - 5,8% subvention
 - 2,1% autres

ANALYSES

1. Forte augmentation de l'endettement : **+ 60,7%**
2. Forte augmentation du service de la dette : **+53,6%**
3. Croissance du fardeau fiscal : **+10,5%**

CONCLUSION

Selon les volontés du conseil à limiter la hausse du compte de taxes des citoyens à un taux inférieur à l'IPC, des stratégies financières devront être mises de l'avant, par exemple :

- La réduction du budget de fonctionnement duquel résultera une diminution des services au citoyen;
- L'abandon ou le report des projets en investissement :
 - Certains projets devraient seulement être réalisés si la Municipalité est admissible à une subvention ou s'ils génèrent des économies conséquentes;
- La diversification des revenus.